



რისკების მართვა სახელმწიფო შესყიდვებში

ტრენინგები: ზაზა შეყილაძე, გურამ ღუმბაძე

დღის წესრიგი

დღე 1	
08.12.2025	
დრო	თემატიკა
18:00 – 19:00	პრე ტესტი (15 წთ) თეორიული სწავლება: სახელმწიფო შესყიდვებისათვის დამახასიათებელი შეზღუდვები და დილემები;
შესვენება – 10 წთ	
19:10 – 20:10	პრაქტიკული სწავლება: - შესყიდვების ბიზნესპროცესი, ეტაპები და რისკები; - რიკებზე საპასუხო კონტროლის მექანიზმების არსებული დიზაინი და მისი სისუსტეები.

დღე 2	
10.12.2025	
დრო	თემატიკა
18:00 – 19:00	თეორიული სწავლება: შესყიდვის მოსამზადებელი ეტაპი;
შესვენება – 10 წთ	
19:10 – 20:10	პრაქტიკული სწავლება: - საჭიროების განსაზღვრის ნაკლოვანებები; - ბაზრის კვლევის ნაკლოვანებები.

დღე 3 12.12.2025	
დრო	თემატიკა
18:00 – 19:00	თეორიული სწავლება: შესყიდვის საგნის აღწერის პრინციპები და პრეტენდენტების მიმართ მოთხოვნების განსაზღვრა;
შესვენება – 10 წთ	
19:10 – 20:10	პრაქტიკული სწავლება: - ტექნიკური დავალების ჩამოყალიბების ხარვეზები; - შესყიდვის საგნის სპეციფიკაციებიდან განსაზღვრასთან დაკავშირებული რისკები; - პრეტენდენტების მიმართ საკვალიფიკაციო მოთხოვნების განსაზღვრის ნაკლოვანებები.

დღე 4 15.12.2025	
დრო	თემატიკა
18:00 – 19:00	თეორიული სწავლება: შეჩევა-შეფასების ეტაპი და გამარჯვებულის გამოვლენა;
შესვენება – 10 წთ	
19:10 – 20:10	პრაქტიკული სწავლება: - ტექნიკური დოკუმენტაციის დაზუსტების მექანიზმის გამოყენებისთან დაკავშირებული რისკები; - დაუსაბუთებელი და უსაფუძვლო დისკვალიფიკაცია. არაერთგვაროვანი მიდგომა; - ფასწარმოქმნის ადეკვატურობის დადასტურების არსებული პრაქტიკის ნაკლოვანებები.

დღე 5 17.12.2025	
დრო	თემატიკა
18:00 – 19:00	თეორიული სწავლება: არსებითი პირობებზე შეთანხმება და კონტრაქტის ადმინისტრირირება;
შესვენება – 10 წთ	
19:10 – 20:10	პრაქტიკული სწავლება: „მართვადი“ სახელშეკრულებო პირობები და მასთან დაკავშირებული რისკები; - შეუსაბამობა სატენდერო დოკუმენტაციით განსაზღვრულ და სახელშეკრულებო პირობებს შორის; - მიწოდებული საქონლის (მომსახურების) და სამუშაოს ხარისხის ინსპექტირება-დადასტურების ნაკლოვანებები; - საგარანტიო უზრუნველყოფის მექანიზმის ხარვეზები; - ხელშეკრულების შესრულების უზრუნველყოფის ღონისძიებების გამოყენების ნაკლოვანებები.

დღე 6 19.12.2025	
დრო	თემატიკა
18:00 – 19:00	თეორიული სწავლება: ინფრასტრუქტურული პროექტების შესყიდვის თავისებურებები(ლექცია-პრეზენტაცია);
შესვენება – 10 წთ	
19:10 – 20:10	პრაქტიკული სწავლება: - სამშენებლო სამუშაოების შესყიდვის მეთოდის შერჩევის ნაკლოვანებები; - ქვეკონტრაქტორების მართვის ხარვეზები; - შესრულებული სამუშაოების ხარისხის და მოცულობის ინსპექტირების/დადასტურების ნაკლოვანებები.

დღე 7 22.12.2025	
დრო	თემატიკა
18:00 – 19:00	თეორიული სწავლება: გამარტივებული შესყიდვის გამოყენების საფუძვლები და პირობები (ნორმატიული ჩარჩო);
შესვენება – 10 წთ	
19:10 – 20:10	პრაქტიკული სწავლება: - გამარტივებული შესყიდვების გამოყენების კრიტერიუმთან შეუსაბამო ფაქტობრივი გარემოებები; - მიმწოდებლის კვალიფიკაციის დადასტურების პრობლემები გამარტივებული წესით შესყიდვის განხორციელების დროს; სამშენებლო კონტრაქტების დროს ფაქტიური დანახარჯების შეფასება/დადასტურების ნაკლოვანებები. პოსტ ტესტი (15 წთ)